



SERMAYE PİYASASI KURULU SERİ II-14.1 SAYILI
TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ

01.01.2026 - 31.03.2026 DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU

11.05.2026

1. GENEL BİLGİLER	1
I. Hakkımızda	1
II. Ortaklıkla İlgili Bilgiler	2
III. Rapor Dönemi	3
IV. Şirketin Sermaye Yapısı	3
V. İmtiyazlı Paylar	3
VI. Ortaklık Yapısı	3
VII. Bağlı Ortaklıklar ve Pay Oranları	4
2. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE KOMİTELER	4
I. Yönetim Kurulu Üyeleri	4
II. Yönetim Kurulu Komiteleri	7
3. ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR	7
4. ORGANİZASYON YAPISI VE PERSONELLE İLGİLİ BİLGİLER	8
5. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİLER	9
I. Ar-Ge Faaliyetleri	9
II. İş Geliştirme Faaliyetleri	11
6. DİĞER BİLGİLER	12
I. İktisap Edilen Paylara İlişkin Bilgiler	12
II. Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri	12
III. Hukuki Süreçlere İlişkin Bilgiler	12
IV. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri	12
V. Çıkar Çatışması Hakkında Bilgilendirme	12
7. HİSSE BİLGİLERİ	13
8. FİNANSAL BİLGİLER	14

1. GENEL BİLGİLER

I. Hakkımızda

Avrupa, Orta Doğu ve Afrika (EMEA) bölgesinin, benzersiz uçtan uca biyometrik cihaz-sistem üreticisi ve Ar-Ge merkezi Pabilon olarak; 2012 yılında başlamış olduğumuz yolculukta, 2019 yılında halka açık bir Şirkete dönüştük. Bugün itibariyle, dünya çapında biyometri ve yapay zekâ destekli bir dizi trend belirleyici ürün ve uzman çözümlerimizle insan hayatına dokunmaya devam ediyoruz.

Biyometrinin gücünü ve yapay zekanın olağanüstü gelişim kapasitesini kullanarak oluşturduğumuz çözüm ve ürünlerimizle; Kamu kurum/kuruluşları ve kolluk kuvvetlerine hizmet verirken, finans, sağlık, tesis yönetimi, medya, perakende ve taşımacılık gibi sektörlerde yer alan şirketlerin sorunlarına özelleşmiş çözümler sunuyoruz.

Kurulduğumuz günden bu yana kamu kurumlarının, özel sektörün ve son kullanıcının pazar ihtiyaçlarını göz önünde bulundurarak, yüksek kaliteli çözümleri hızlı bir şekilde üretmeyi ve partnerlerimizle uzun soluklu çalışmalar yürütmeyi amaç edindik.

Bugün, biyometriden yapay zekaya, makine öğreniminden değerlendirilebilir veri analizlerine, dijital insandan autoML ve bilgisayar görüşüne kadar standartları yeniden belirleyen ve gündelik hayatımızı kolaylaştıracak pek çok Ar-Ge çalışması gerçekleştiriyoruz. Aynı zamanda, bilgiye, insanlığa ve kişisel verilerin korunması yükümlülüklerine duyduğumuz saygı ışığında; küresel pazardaki tanınırlığımızı günden güne geliştirirken, rekabetçi gücümüzü de içlerinde yapay zekâ tabanlı kişi, davranış, aktivite ve obje tanımlama, akıllı güvenlik sistemleri, multimedya işlem sistemleri uygulamalarının da dahil olduğu ürün yelpazemizi ve servislerimizi çeşitlendirerek artırıyoruz.

Hem bilgi hem de kişilik haklarına saygı duyarak ilerlediğimiz bu yolda verilerinizin gizliliğini önemsiyor ve hayatınızı kolaylaştırmak için sunduğumuz teknolojileri üretirken özenle hareket ediyoruz. En önemli önceliğimiz, ürün ve çözümlerimizden güvenle faydalanmanızdır.

Dahası, herkes için daha iyi bir geleceğe birlikte çalışarak ulaşabileceğimize inanıyoruz. Bizi biz yapan en önemli değer, çeşitliliğe ve farklı bakış açılara duyduğumuz saygıda kendini gösteriyor.

Cinsiyet, ırk, dil ve din farklılıklarına duyduğumuz saygıya ek olarak, farklı fikirlere ve anlayış yapılarına karşı gösterdiğimiz eşitlikçi yaklaşım tarzı, iş hayatında güven duygusunu da beraberinde getirmekte. 360 derece olarak gerçekleştirdiğimiz çözüm-odaklı yaklaşımı yalnızca müşterilerimiz için değil, çalışanlarımız için de gösteriyoruz.

Kaliteli ve fark yaratan teknolojilerimizle, biyometrinin ötesinde sürdürülebilir değer ve çözüm üretiyoruz. Bütünsel bir bilgi bilinci ve küresel bir yaklaşımla, dokunduğumuz coğrafyaların refah düzeyinin yükseltilmesi ve bürokratik, adli ve sivil süreçlerin etkinliğinin artırılması için çalışıyoruz.

İnsan merkezli, güvenli yapay zekâ ve biyometri
çözümlerini hem vatandaşların hem müşterilerin
hem de toplumun refahı için üretmek.

Misyon



Hızla değişen dünyada en yüksek
değeri sağlamak için;
• Bilinmeyenlerin macerasına,
• İnsan anatomisinin büyümesine ve
• Biyometrinin gücüne
olan tutkumuzu yapay zekâ ile
mükemmel kombinasyonda sunmak.

Vizyon






II. Ortaklıkla İlgili Bilgiler

Papillon Savunma Güvenlik Sistemleri Bilişim Mühendislik Hizmetleri İthalat İhracat Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi, 18 Aralık 2012 tarihinde Ankara’da kurulmuştur. 12 Aralık 2016’da yapılan unvan değişikliği ile Papillon Savunma-Güvenlik Sistemleri Bilişim Mühendislik Hizmetleri İthalat İhracat Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi olmuştur. 5 Ağustos 2021 tarihinde bu unvan “Papillon Savunma Teknoloji ve Ticaret Anonim Şirketi” (“Şirket”) olarak değiştirilmiş ve söz konusu değişiklik aynı tarihte tescil ve ilan edilmiştir.

Şirket, yurtdışı iştirak edinimi, şube açılması veya iş ortaklıkları vasıtasıyla büyüme hedefi doğrultusunda 12 Ocak 2021 tarihinde İngiltere’de %100 hissesine sahip olduğu PAPIL10 Technologies Ltd.’yi ve yine aynı hedefler doğrultusunda 25 Haziran 2021 tarihinde Çekya’da %100 hissesine sahip olduğu PAPIL11 s.r.o.’yu kurmuştur.

Grup’un esas faaliyet konusu yurtiçi ve yurtdışı kamu kuruluşlarına ve özel ticari kuruluşlara sağlanan uçtan uca bütünlüklü kamu güvenlik sistemleri, parmak izi tarayıcıları, avuç izi tarayıcıları, geçiş kontrol sistemleri, biyometrik iş istasyonları, mobil cihazlar, yüz tanıma, sanal gerçekliğe yönelik platform cihazları ve iris tanıma cihazlarının araştırma, geliştirme, üretim, entegrasyon işlemleri ile katma değerli bütüncül sistem inşasıdır.

Bağlı ortaklığa ait varlıklar, yükümlülükler, özkaynak kalemleri, gelir ve gider hesapları ile nakit akım hareketleri tam konsolidasyon yöntemi ile konsolide finansal tablolara dahil edilmiştir. Şirket ve bağlı ortaklıkların sahip olduğu payların kayıtlı değerleri ilgili özkaynaklar ile karşılıklı olarak netleştirilmiştir. Şirket ile bağlı ortaklıkları arasındaki grup içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyona dahildir.

	Grup tarafından sahip olunan doğrudan ve dolaylı pay (%)		Etkin ortaklık payı (%)		
	Bağlı Ortaklık	31 Mart 2026	31 Aralık 2025	31 Mart 2026	31 Aralık 2025
PAPIL10		100	100	100	100
PAPIL11		100	100	100	100





Ticaret Unvanı	Papillon Savunma Teknoloji ve Ticaret Anonim Şirketi
Adres	Kızılırmak Mahallesi, Muhsin Yazıcıoğlu Caddesi, No:39A/47 Çankaya/Ankara
Ticaret Sicil Müdürlüğü	Ankara
Ticaret Sicil Numarası	322946
Ticaret Sicil Tescil Tarihi	18.12.2012
Vergi Dairesi / Numarası	Çankaya / 7210444767
ISIN Kodu	TREPAPL00010
Mersis Numarası	0721044476700024
BIST İşlem Kodu	PAPIL
Ödenmiş Sermaye	206.250.000-TL
Kayıtlı Sermaye Tavanı	1.000.000.000-TL
E-Posta Adresi	yatirim@papillon.com.tr
Telefon Numarası	0 (312) 231 20 26
Faks Numarası	0 (312) 231 20 28
Kurumsal Web Sitesi	https://papillon.com.tr/tr/ https://invest.papillon.com.tr/

III. Rapor Dönemi

Bu rapor 01.01.2026 – 31.03.2026 faaliyet dönemine ilişkin bilgileri kapsamaktadır.

IV. Şirketin Sermaye Yapısı

31 Mart 2026 itibarıyla Şirket'in ödenmiş sermayesi 206.250.000-TL ve kayıtlı sermaye tavanı 1.000.000.000-TL'dir.

V. İmtiyazlı Paylar

İmtiyazlı pay grubu bulunmamaktadır.

VI. Ortaklık Yapısı

Papillon Savunma Teknoloji ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ödenmiş sermayesi her biri 1 TL nominal bedelli 206.250.000 adet paydan oluşmaktadır.



31 Mart 2026 itibarıyla sermayede doğrudan %5 veya daha fazla paya veya oy hakkına sahip gerçek ve tüzel kişiler bulunmamaktadır.

Adı-Soyadı/ Ticaret Unvanı	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)	Oy Hakkı Oranı (%)
*Geri Alınmış Paylar	114.000	0,06	0,06
Diğer	206.136.000	99,94	99,94
Toplam	206.250.000	100	100

*31 Mart 2026 itibarıyla Şirket tarafından geri alınan PAPIL paylarını ifade etmektedir.

VII. Bağlı Ortaklıklar ve Pay Oranları

PAPIL10 Technologies LTD

12 Ocak 2021 tarihinde Londra İngiltere’de kurulmuştur. PAPIL10’un ana faaliyet konusu yazılım geliştirme ve satışlarıdır. Papiyon Savunma A.Ş. PAPIL10’un %100 oranındaki payına sahip olup, tam konsolidasyon yöntemi ile konsolide finansal tablolara dahil edilmiştir.

PAPIL11 s.r.o.

25 Haziran 2021 tarihinde Prag Çekya’da kurulmuştur. PAPIL11’in ana faaliyet konusu yazılım geliştirme ve satışlarıdır. Papiyon Savunma A.Ş. PAPIL11’in %100 oranındaki payına sahip olup, tam konsolidasyon yöntemi ile konsolide finansal tablolara dahil edilmiştir.

Ticaret Unvanı	Faaliyet Alanı	Pay Oranı (%)
PAPIL10 Technologies LTD	Yazılım Geliştirme ve Satışı	100
PAPIL11 s.r.o	Yazılım Geliştirme ve Satışı	100

2. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE KOMİTELER

I. Yönetim Kurulu Üyeleri

Yönetim Kurulu Üyeleri 31 Temmuz 2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında 3 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmişlerdir. Şirket Yönetim Kurulu 5’i üye 2’si bağımsız üye olmak üzere toplam 7 üyeden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu’nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesinde belirtilen görev ve yetkileri haizdir.



Sermaye Piyasası Kurulu II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.2.8. maddesine uygun olarak "Yönetici Sorumluluk Sigortası" Şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle yapılmaktadır.

31 Mart 2026 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu aşağıdaki gibidir:

Adı Soyadı	Unvan	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi
Ekrem Korkmaz	Yönetim Kurulu Başkanı	31.07.2025
Muhammet Nezir Erol	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	31.07.2025
Yücel Şabanoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	31.07.2025
İbrahim Demir	Yönetim Kurulu Üyesi	31.07.2025
Esra Özgümüş	Yönetim Kurulu Üyesi	31.07.2025
Celalettin Karabulut	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	31.07.2025
Sami Duman	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	31.07.2025

Ekrem Korkmaz – Yönetim Kurulu Başkanı

1983 yılında Trabzon'da doğmuştur. Anadolu Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. İş hayatına girişimci olarak erken yaşlarda başlayan Korkmaz, ABD ve Türkiye merkezli Ortadoğu ve Afrika'da faaliyet gösteren savunma ve güvenlik şirketinde kurucu ortak, Türkiye-Afrika İş Geliştirme Ajansı Uluslararası İlişkiler Koordinatörü, Kuyaş Yatırım A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi, Tera Yatırım Teknoloji Holding AŞ'de Yönetim Kurulu Üyesi ve Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini üstlenmiştir. 31 Temmuz 2025 itibarıyla Papiyon Savunma AŞ'de Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev almaktadır.

Muhammet Nezir Erol – Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

1998 yılında Şanlıurfa'da doğmuştur. Erbil Cihan Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. İş hayatına aile şirketlerinde çeşitli pozisyonlarda görev alarak başlayan Erol, kazanmış olduğu deneyimlerin ardından kendi girişimlerini hayata geçirmiştir. Üretime dayalı sektörler başta olmak üzere yazılım ve teknoloji alanlarında faaliyet gösteren çeşitli şirketlere danışmanlık vermesinin yanı sıra girişimcilik yolculuğunu da sürdürmüştür. 31 Temmuz 2025 itibarıyla Papiyon Savunma AŞ'de Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev almaktadır.

Yücel Şabanoğlu – Yönetim Kurulu Üyesi

1965 yılında Bulgaristan'da doğmuştur. Varna Teknik Üniversitesi ve Bilkent Üniversitesi Elektrik Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. 1999-2014 yılları arasında Koç Bilgi ve Savunma Teknolojileri A.Ş.'de çeşitli pozisyonlarda görev almıştır. Koçbank – Yapı ve Kredi Bankası

birleşme sürecinde Bilgi Sistemleri ve Veri Depolama Sistemleri alanında görev almış olan Şabanoğlu, Turkcell ve Azercell'in çağrı merkezi projelerinde görev yapmıştır. Daha sonra sırasıyla Telsim bünyesinde Ürdün'de AlphaBee şirketi çağrı merkezi projesinde ve sonrasında Bulgaristan'da yeşil enerji alanında yenilikçi projelerde çalışmalarını sürdürmüştür. 31 Temmuz 2025 itibarıyla Papilon Savunma AŞ'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almaktadır.

İbrahim Demir – Yönetim Kurulu Üyesi

1978 yılında Ağrı'da doğmuştur. Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik Elektronik Mühendisliği Bölümü Yüksek Lisans derecesine sahiptir. Öğrencilik yıllarında meslek hayatına giriş yapan Demir, Optimal Bilgisayar firmasında yazılım geliştirme personeli olarak görev almıştır. Daha sonra sırası ile Aselsan ve TÜBİTAK Bilgi Teknolojileri Enstitüsünde (BİLTEN) Ar-Ge Mühendisi, Akıllı Ulaşım Sistemleri faaliyet göstermekte olan Ortana firmasında Ar-Ge Mühendisi, Ar-Ge Müdürü, ParanaVision firmasında yatırımcı ortak ve danışman, blokzincir ve kripto para teknolojileri geliştiren Barimeks Teknoloji'de kurucu ortak olarak görev almıştır. Halen yapay zekâ tabanlı görüntü analiz sistemleri geliştiren TyX Teknoloji'nin kurucusu ve Yönetim Kurulu Başkanı görevlerini sürdürmektedir. Bununla birlikte 31 Temmuz 2025 itibarıyla Papilon Savunma A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almaktadır.

Esra Özgümüş – Yönetim Kurulu Üyesi

1970 yılında Ankara'da doğmuştur. Orta Doğu Teknik Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. Meslek hayatına yazılım sektöründe faaliyet göstermekte olan özel sektör firmalarında başlayan Özgümüş, sırası ile İş Analisti, Uluslararası İlişkiler Direktörü, Yurtdışı Pazarı İş Geliştirme Müdürü olarak görev yapmıştır. Halen yurtdışı yazılım projelerinde danışman olarak çalışmalarını sürdürmektedir. 31 Temmuz 2025 itibarıyla Papilon Savunma A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almaktadır.

Celalettin Karabulut – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1991 yılında Aydın'da doğmuştur. Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden mezun olmuştur. Meslek hayatına 2008 yılında muhasebe alanında hizmet vermekte olan aile şirketi ile giriş yapan Karabulut, halen mali danışmanlık, muhasebe, vergi alanlarında danışmanlık çalışmalarını sürdürmektedir. 31 Temmuz 2025 itibarıyla Papilon Savunma A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almaktadır.

Sami Duman – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1982 yılında İstanbul'da doğmuştur. İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi Maliye Bölümü'nden mezun olmuştur. Okan Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Muhasebe ve Denetim Programı Yüksek Lisans derecesine sahiptir. Öğrencilik yıllarında meslek hayatına giriş yapan Duman, uluslararası bir firmanın muhasebe departmanında görev almıştır. 2010 yılından bu tarafa Serbest Muhasebeci Mali Müşavir (SMMM) olarak kendi ofisini işletmekte ve farklı sektör ve büyüklükteki birçok firmaya vergi, muhasebe ve sosyal güvenlik alanlarında danışmanlık yapmaktadır. Ayrıca, kurucusu olduğu Ajna Danışmanlık ve Eğitim Hizmetleri Anonim Şirketi ile Sermaye piyasalarında danışmanlık ve eğitim çalışmaları yürütmektedir. Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 (915735) ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansına (915106) sahiptir. 31 Temmuz 2025 itibarıyla Papilon Savunma A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almaktadır.

II. Yönetim Kurulu Komiteleri

Şirket Yönetim Kurulu 06 Ağustos 2025 tarihli kararı ile, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde; Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmasına ve söz konusu komitelerin görev ve çalışma esaslarının onaylanmasına karar vermiştir. Kurumsal Yönetim Komitesi ayrıca Aday Gösterme ve Ücretlendirme Komitesinin görevlerini de yerine getirir.

31 Mart 2026 itibarıyla mevcut komiteler ve görev dağılımları aşağıda yer almaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite	
Sami Duman	Komite Başkanı Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Celalettin Karabulut	Komite Üyesi Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	
Sami Duman	Komite Başkanı Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Celalettin Karabulut	Komite Üyesi Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	
Celalettin Karabulut	Komite Başkanı Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Sami Duman	Komite Üyesi Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Ahmet Çağrı Demirtaş	Komite Üyesi Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

3. ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Grup'un üst düzey yöneticileri, Yönetim Kurulu Üyeleri olarak belirlenmiştir. Bu Yöneticilere dönem içerisinde ödenen brüt ücret ve benzeri menfaatler toplamı 1.304.681-TL'dir.

(31 Mart 2025: 3.769.442-TL)

Adı Soyadı	Unvan
Ekrem Korkmaz	Yönetim Kurulu Başkanı
Muhammet Nezir Erol	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

Yücel Şabanoglu	Yönetim Kurulu Üyesi
İbrahim Demir	Yönetim Kurulu Üyesi
Esra Özgümüş	Yönetim Kurulu Üyesi
Celalettin Karabulut	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Sami Duman	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

4. ORGANİZASYON YAPISI VE PERSONELLE İLGİLİ BİLGİLER

31 Mart 2026 tarihi itibarıyla, Grup'un ortalama çalışan sayısı 48'dir. (31 Aralık 2025: 45)

Çalışanlar ile toplu iş sözleşmesi yapılmamaktadır. Dönem içerisinde personellere yemek kartı, ferdi kaza sigortası, tamamlayıcı sağlık sigortası ve eğitim destekleri Şirket politikaları doğrultusunda yapılmıştır.



5. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİLER

I. Ar-Ge Faaliyetleri

Papilon Ar-Ge Genel Yaklaşım ve Faaliyetler

Papilon Ar-Ge, bilimsel bilgi ve ileri teknoloji üretimini merkezine alan yaklaşımıyla; farklı disiplinlerdeki ürün ve proje geliştirme faaliyetleri için dinamik, çevik ve sürdürülebilir bir Ar-Ge ekosistemi oluşturmayı amaçlamaktadır. Deneyimli Ar-Ge kadrosu, akademik araştırmalar ve mühendislik temelli yaklaşımlardan elde edilen bilgiyi; analiz, tasarım, prototipleme ve doğrulama süreçlerinden geçirerek yüksek katma değerli, yenilikçi ve ticarileştirilebilir ürünlere dönüştürme yetkinliğine sahiptir.

Papilon Ar-Ge bünyesinde yürütülen çalışmalar yalnızca mevcut teknolojilerin iyileştirilmesine değil, aynı zamanda henüz keşfedilmemiş veya sektörde yaygınlaşmamış yenilikçi teknolojilerin geliştirilmesine odaklanmaktadır. Bu doğrultuda, merak uyandıran ve küresel ölçekte rekabet potansiyeli taşıyan ürünlerin hızlı bir şekilde nihai ürüne dönüştürülmesi ve ihracat potansiyelinin artırılması stratejik öncelikler arasında yer almaktadır.

Papilon Ar-Ge’de yürütülen çok boyutlu ve ileri teknoloji odaklı faaliyetlerin, ölçülebilir hedefler doğrultusunda etkin çıktılara dönüştürülebilmesi amacıyla Ar-Ge çalışmaları üç ana model çerçevesinde yapılandırılmıştır.

Stratejik Ürün ve Teknoloji İnovasyonu

Bu çalışma modeli, Papilon Ar-Ge’nin uzun vadeli teknoloji yol haritası doğrultusunda henüz pazarda olgunlaşmamış, yüksek yenilik potansiyeline sahip ürün, platform ve sistemlerin geliştirilmesine odaklanmaktadır. Akademik araştırmalar, küresel teknoloji trendleri ve sektör ihtiyaçları birlikte değerlendirilerek; yüksek katma değerli, ölçeklenebilir ve ihracat potansiyeli bulunan yeni nesil ürün konseptleri ortaya konulmaktadır.

Bu kapsamda yürütülen faaliyetler; teknoloji keşfi, mimari tasarım, algoritma ve çekirdek yetkinlik geliştirme, prototip oluşturma ve saha doğrulama aşamalarını içermekte; geliştirilen çözümler ürünleşmeye hazır hale getirilmeden önce teknik ve operasyonel olgunluk seviyesi açısından değerlendirilmektedir. Amaç; Papilon’un rekabetçi üstünlüğünü artıracak, global ölçekte sürdürülebilir ürün ve platformların Ar-Ge temelli olarak geliştirilmesidir.

İleri Araştırma, Temel ve Uygulamalı Ar-Ge

Bu çalışma modeli ile yüksek teknik belirsizlik içeren alanlarda yeni bilgi ve mühendislik yetkinliklerinin üretilmesini hedeflemektedir. Temel bilimsel araştırmalar ile uygulamaya dönük mühendislik çalışmaları birlikte ele alınarak; mevcut teknolojilerin sınırlarının ötesine geçilmesi amaçlanmaktadır.

Model kapsamında; yeni algoritmalar, yöntemler ve sistem yaklaşımları geliştirilmekte; elde edilen sonuçlar daha yüksek doğruluk, performans, güvenlik ve ölçeklenebilirlik seviyeleri sağlayan çözümlere dönüştürülmektedir. Yapay zekâ, biyometri, dijital kimlik, görüntü işleme, büyük veri ve bulut tabanlı mimariler gibi alanlarda yürütülen bu çalışmalar hem yeni ürünlerin temelini oluşturmakta hem de mevcut sistemlerin teknik kapasitesini ileri seviyeye taşımaktadır.

Bu yaklaşım, Papilon Ar-Ge’nin akademik bilgi üretimi ile endüstriyel uygulamalar arasındaki köprü rolünü güçlendirmekte ve uzun vadeli teknoloji kazanımları sağlamaktadır.

İhtiyaç ve Kullanım Senaryosu Odaklı Ar-Ge

Müşteri, iş ortağı ve paydaşlardan gelen spesifik ihtiyaçlar doğrultusunda, mevcut teknolojilerin Ar-Ge perspektifiyle geliştirilmesini ve yeni çözümlere dönüştürülmesini kapsamaktadır. Kullanım senaryoları, saha koşulları ve operasyonel gereksinimler detaylı olarak analiz edilerek; teknik riskler, entegrasyon ihtiyaçları ve performans kriterleri değerlendirilir.

Bu doğrultuda, bilinen teknolojiler Ar-Ge yaklaşımıyla yeniden ele alınmakta; ürün ve sistemlerin fonksiyonel, güvenli ve sürdürülebilir şekilde geliştirilmesi sağlanmaktadır. Gerekli görülen durumlarda, standardın ötesine geçen teknik iyileştirmeler ve yeni yetkinlikler için ek Ar-Ge faaliyetleri yürütülmekte; elde edilen çıktılar hem müşteri ihtiyacına özel hem de yeniden kullanılabilir modüler çözümler olarak değerlendirilmektedir. Papiyon Ar-Ge'nin saha gerçekleri ile ileri teknoloji geliştirme yetkinliği arasındaki uyumu güçlendiren önemli bir yapı taşını oluşturmaktadır.

2026 yılının birinci çeyreğinde Papiyon Ar-Ge, ileri seviye yapay zekâ ve biyometri teknolojileri odağında; güvenlikten tarıma, enerjiden dijital kimlik altyapılarına uzanan geniş bir uygulama alanında stratejik Ar-Ge faaliyetlerini yoğunlaştırarak sürdürmüştür. Bu dönemde yürütülen çalışmalar; yapay zekâ destekli biyometrik doğrulama sistemleri, çok modlu ve çok kanallı kimlik doğrulama mimarileri, canlılık tespiti ve sahteciliğe karşı dayanıklı biyometrik algılayıcılar, akıllı karar destek algoritmaları, büyük ölçekli veri işleme altyapıları ve güvenli dijital kimlik platformları gibi yüksek teknoloji bileşenlerini kapsamaktadır.

Papiyon Ar-Ge, eş zamanlı olarak savunma ve kamu güvenliği uygulamalarına yönelik gelişmiş biyometrik sistemler, tarım sektöründe yapay zekâ tabanlı verimlilik ve kimlik doğrulama çözümleri, enerji ve kritik altyapılar için çok modlu kimlik yönetimi mimarileri ile ulusal ölçekte ölçeklenebilir elektronik kimlik platformları üzerinde çalışmalarını ilerletmiştir. Devam eden projeler kapsamında; multimodal biyometri, sensör füzyonu, gerçek zamanlı görüntü işleme, yapay zekâ destekli balistik analiz, mobil ve saha uyumlu kimlik doğrulama sistemleri ile merkezi ve federatif mimariler bütüncül bir yaklaşımla ele alınmıştır.

Bu süreçte, sürdürülebilir Ar-Ge ekosistemi hedefleri doğrultusunda; akademi-sanayi iş birlikleri güçlendirilmiş, yeni ulusal ve uluslararası proje fırsatlarına yönelik fizibilite çalışmaları tamamlanmış ve orta-uzun vadeli teknoloji kazanımlarını destekleyecek stratejik ortaklıklar yapılandırılmıştır. Papiyon Ar-Ge'nin 2026 yılı birinci çeyrek faaliyetleri, yalnızca devam eden projelerin teknik ilerlemesini değil aynı zamanda şirketin gelecekteki ürünleşme, ihracat ve küresel rekabet gücünü besleyecek kritik teknoloji yetkinliklerinin sürdürülebilir şekilde inşa edilmesini hedefleyen vizyonunu da yansıtmaktadır.

2026 yılı birinci çeyrek sonu itibarıyla toplam 7 adet Ar-Ge projesinin araştırma ve geliştirme faaliyetleri aktif olarak devam etmektedir:

Devam Eden Projeler
1. Yapay Zekâ Destekli Balistik Sistem
2. Yeni Nesil Yapay Zekâ Destekli Canlı Parmak İzi Alma Sistemi
3. BioID4Agri – Tarımda Yapay Zekâ Uygulamaları

4. Yeni Nesil Multimodal Kiosk – Faz II
5. Yenilikçi ABIS ve Yapay Zekâ Destekli Kimlik Doğrulama Platformu
6. Biyometrik Koridor ve Mobil BEOGS Entegrasyonlu Geçiş Sistemleri
7. Çok Kanallı ve Çok Modaliteli Ulusal Elektronik Kimlik Platformu

II. İş Geliştirme Faaliyetleri

Faaliyet dönemi içerisinde yurtdışı saha ziyaretleri ve demo çalışmalarına devam edilmiştir. Afrika’da takip edilen projeler kapsamında ilgili ülkelerdeki devlet otoriteleri ve özel firmaların heyetleri şirketimizde misafir edilmiştir.

Bir Doğu Afrika ülkesine yönelik 2 ayrı ileri teknolojik tespit sistemini içeren işin, parçalı teslimatları devam etmektedir. Başka bir Doğu Afrika ülkesine yönelik ileri teknolojik tespit sistemini içeren yeni iş geliştirme çalışmaları takip edilmektedir.

Bir Afrika ülkesi kolluk kuvvetleri kullanımı için Otomatik Biyometrik Tespit Sistemi (Automated Biometric Identification System-AFIS) projesinde, uygulama çalışmaları tamamlanmıştır. Aynı proje kapsamında bu çeyrekte alınan ek istasyon siparişleri teslim edilmiştir.

Kafkas coğrafyasına yönelik iş geliştirme faaliyetleri kapsamında, buradaki bir ülkede kurulu Kriminal Amaçlı Yüz tanıma sistemi güncelleme çalışması ve bakım anlaşması sürdürülmektedir. Balkan coğrafyasına yönelik iş geliştirme faaliyetleri çerçevesinde ise havalimanı personel devam takip sistemine yüz tanıma modülü çözümümüz tanıtılmaktadır.

Biyometrik Cezaevi Yönetim Sistemi çözümü için bir Afrika ülkesinden alınan siparişin sevkiyatı, kurulumu tamamlanmıştır. İlgili cezaevi için proje kapasite arttırım süreçleri takip edilmektedir.

Ar-Ge çıktılarımızdan Biyometrik Dijital Kimliği merkeze koyan yurtdışı piyasalara yönelik bütüncül E-Devlet çözümüne dair iş geliştirme faaliyetleri devam etmektedir ve bu kapsamda heyetler ağırlanmış, yerinde demo / POC ve detaylı çalışmalar için saha ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.

-Uzakdoğu Asya, Güney Amerika ve Balkan coğrafyasındaki iş geliştirme çalışmalarımız sürdürülmektedir. Bir Uzakdoğu Asya ülkesine sunulan Otomatik Biyometrik Tespit Sistemi (Automated Biometric Identification System-AFIS) için projeye özel geliştirme çalışmalarına başlanmıştır. Çözümün mevcut sistemlere entegrasyonu için saha ziyareti yapılmıştır. Diğer bir Uzakdoğu Asya ülkesine yönelik Biyometrik Cezaevi Yönetim Sistemi ve Balistik İnceleme ve Tespit Sistemi iş geliştirme çalışmaları için müşteri ziyaretleri planlanmıştır.

Halihazırda yurtiçinde birçok cezaevinde kullanılmakta olan parmak izine dayalı mahkûm ve personel kayıt, kontrol ve takip sistemlerimizin diğer cezaevlerine yaygınlaştırılmasına ilişkin iş geliştirme faaliyetlerimiz sürdürülmektedir.

Geçtiğimiz yıl yurtiçinde yerleşik ve tarım alanında faaliyet gösteren bir firma ile imzalanan sözleşme sonrası projenin saha operasyonları tamamlanmıştır. Benzer çözümlerin yurtiçinde ve yurtdışında



yaygınlaştırılmasına dair çalışmalar devam etmektedir. Aynı müşteriye Yapay Zekâ eksenli yeni çözümler sağlanması için çalışmalar sürmektedir.

Şirketimizin uluslararası temasları kapsamında, Savunma Sanayii İş Birliği (SSI) toplantılarından uygun olanlara katılımlar sağlanmakta, şirket tanıtımı ve görüşmeler gerçekleştirilmektedir.

6. DİĞER BİLGİLER

I. İktisap Edilen Paylara İlişkin Bilgiler

01.01.2026 – 31.03.2026 tarihleri arasında iktisap edilen pay bulunmamaktadır. Bununla birlikte, 11 Ekim 2024 tarihinde, 71,05 TL – 71,50 TL fiyat aralığından (ağırlıklı ortalama 71,321 TL) toplam 19.000 adet (Sermayeye oranı %0,06) pay geri alımı yapılmıştır. Geri alımı tamamlanan 19.000 adet PAPIL payı %500 oranında yapılan bedelsiz sermaye artırımını sonucunda 114.000 adete ulaşmıştır.

25 Haziran 2025 tarihinde alınan Yönetim Kurulu kararı ile pay geri alım işlemlerinin sonlandırılmasına karar verilmiştir.

II. Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri

Bulunmamaktadır.

III. Hukuki Süreçlere İlişkin Bilgiler

Bir pay sahibinin 22 Ağustos 2025 tarihinde, 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, gündeme ek madde olarak ekletilen Yönetim Kurulu'nun azli ve yeni Yönetim Kurulu Üyelerinin seçimi kararlarının Türk Ticaret Kanunu madde 445 ve madde 446/2 uyarınca iptaline ilişkin Şirketimiz aleyhine açmış olduğu dava tarafımıza, 08 Eylül 2025 tarihinde tebliğ edilmiştir. Ankara Asliye Ticaret Mahkemesine gönderilmek üzere Yenice (Karabük) Asliye Hukuk Mahkemesince açılan davaya ilişkin süreç devam etmektedir.

IV. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri

01.01.2026-31.03.2026 dönemi içerisinde şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyecek mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

V. Çıkar Çatışması Hakkında Bilgilendirme

Hesap Dönemi içerisinde yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet alınmamış olup, bu sebeple herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.



7. HİSSE BİLGİLERİ

İşlem Kodu	PAPIL
Hisse Sayısı	206.250.000 (Her bir hissenin nominal değeri 1-TL'dir)
Halka Arz Tarihi	06.12.2019
Halka Arz Fiyatı	4,40-TL
İşlem Görülen Pazar	Yıldız Pazar
Dahil Olunan Endeksler	BIST Bilişim - BIST Teknoloji - BIST Tüm - 100 BIST Yıldız - BIST 500 - BIST Tüm - BIST Ankara
Fiili Dolaşım Oranı % (31.03.2026)	99,9

01 Ocak 2026 – 31 Mart 2025 Hisse Performansı				
PAPIL	En Düşük	En Yüksek	Ortalama	31.03.2026
Hisse Fiyatı (TL)	14,27	21,48	17,67	15,61

8. FİNANSAL BİLGİLER

PAPİYON SAVUNMA TEKNOLOJİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31 MART 2026 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

FİNANSAL DURUM TABLOSU	Dipnot	31.03.2026	31.12.2025
Dönen Varlıklar		457.121.321	543.618.961
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	19.858.172	23.863.384
Finansal Yatırımlar	5	232.364.630	312.447.096
Ticari Alacaklar		1.759.419	17.560.089
Diğer Alacaklar		54.744	34.211
Stoklar	8	158.859.811	136.295.355
Peşin Ödenmiş Giderler		21.040.617	28.552.331
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar		13.855.828	-
Diğer Dönen Varlıklar		9.328.100	24.866.495
Duran Varlıklar		282.111.692	241.321.888
Diğer Alacaklar		-	59.399
Kullanım Hakkı Varlıkları		15.783.110	17.741.660
Maddi Duran Varlıklar		17.060.204	15.906.949
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	9	217.505.935	207.587.357
Peşin Ödenmiş Giderler		-	26.523
Ertelenmiş Vergi Varlığı	19	31.762.443	-
TOPLAM VARLIKLAR		739.233.013	784.940.849



PAPİYON SAVUNMA TEKNOLOJİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31 MART 2026 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

FİNANSAL DURUM TABLOSU	Dipnot	31.03.2026	31.12.2025
Kısa Vadeli Yükümlülükler		296.609.644	214.366.526
Kısa Vadeli Borçlanmalar			
<i>Banka Kredileri</i>	6	221.096.089	148.305.043
<i>Kiralama İşlemlerinden Borçlar</i>	6	14.997.660	5.643.639
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	6		
<i>Banka Kredileri</i>		3.122.566	-
Ticari Borçlar	7	36.006.049	49.412.874
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	12	10.527.804	3.808.692
Diğer Borçlar		2.726.447	2.396.204
Ertelenmiş Gelirler		1.503.334	150.509
Kısa Vadeli Karşılıklar			
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	12	5.680.801	4.512.868
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	11	948.894	136.697
Uzun Vadeli Yükümlülükler		14.661.403	25.465.393
Uzun Vadeli Borçlanmalar			
<i>Banka Kredileri</i>		6.977.434	-
<i>Kiralama İşlemlerinden Borçlar</i>		572.398	12.927.364
Uzun Vadeli Karşılıklar			
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	12	7.111.571	6.071.878
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	19	-	6.466.151
Özkaynaklar	13	427.961.966	545.108.930
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		427.961.966	545.108.930
Ödenmiş Sermaye		206.250.000	206.250.000
Sermaye Düzeltme Farkları		249.637.013	249.637.013
Geri Alınmış Paylar (-)		(1.951.843)	(1.951.843)
Paylara İlişkin Primler / İskontolar		28.343.355	28.343.355
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		(2.778.603)	(2.195.411)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		734.279	724.679
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		53.981.751	53.981.751
Diğer Yedekler		4.510.836	4.510.836
Geçmiş Yıllar Karları / (Zararları)		5.808.550	104.040.623
Net Dönem Karı / (Zararı)		(116.573.372)	(98.232.073)
TOPLAM KAYNAKLAR		739.233.013	784.940.849



PAPİLON SAVUNMA TEKNOLOJİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
1 OCAK - 31 MART 2026 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

KAR VEYA ZARAR TABLOSU	Dipnot	1 Ocak- 31 Mart 2026	1 Ocak- 31 Mart 2025
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER			
Hasılat	15	3.355.148	41.142.645
Satışların Maliyeti (-)	15	(2.039.612)	(15.025.836)
BRÜT KAR / ZARAR		1.315.536	26.116.809
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	16	(2.044.888)	(2.234.920)
Genel Yönetim Giderleri (-)	16	(20.293.992)	(10.741.803)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	17	1.546.118	43.457.361
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	17	(11.008.453)	(22.245.891)
ESAS FAALİYET KARI / ZARARI		(30.485.679)	34.351.556
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	18	58.629.754	41.396.834
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	18	(123.380.725)	(154.638.412)
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI / ZARARI		(95.236.650)	(78.890.022)
Finansman Gelirleri		594.088	7.329.877
Finansman Giderleri (-)		(48.692.353)	(126.773)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)		(10.699.355)	(136.950.312)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / ZARARI		(154.034.270)	(208.637.230)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri / Geliri		37.460.898	19.141
Dönemin Vergi Gideri / Geliri		-	(4.817.822)
Ertelenmiş Vergi Gideri / Geliri		37.460.898	4.836.963
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI / ZARARI		(116.573.372)	(208.618.089)
DÖNEM KARI / ZARARI		(116.573.372)	(208.618.089)
Pay Başına Kazanç	20	(0,57)	(1,01)

DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		(583.192)	215.058
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları / (Kayıpları)		(758.216)	286.745
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları), Vergi Etkisi		175.024	(71.687)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar		9.600	(114.720)
Yabancı Para Çevrim Farkı		9.600	(114.720)
DİĞER KAPSAMLI GELİR		(573.592)	100.338
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		(117.146.964)	(208.517.751)